COMPTE-RENDU
Conseil d'école exceptionnel de l'INP-AgroToulouse
du mardi 27 janvier 2026

Etaient présents ou représentés avec voix délibérative :

Collège A : Arnaud ELGER, Maritxu GUIRESSE (visio), François PURSEIGLE (P), Jean-Pierre SARTHOU, Geneviève NGUYEN.

Collège B : Cécile BONNEFONT, Julie BORNOT (P), Elie MAZA (P), Valérie BARRAUD-DIDIER, Bertrand POURRUT (arrivé à 15h30).

Collège BIATSS : Jean-Marie ARPIZOU (P), Jérôme SILVESTRE (P).

Collège usagers : Noah KANE (Visio) (P), Clémence GOUFFIER (P).

Personnalités extérieures : Jean-Claude BARTNIKI, Cédric CABANES, Julien COUAILLIER (P), Guillaume DHERISSARD (visio), Joël FRAYSSE, Georges LANDA.

Les procurations suivantes ont été données :
Pierre-Benoît JOLY - Procuration à François PURSEIGLE
Bertrand POURRUT - Procuration à Julie BORNOT (de 14h00 à 15h30)
Julie CAMINADE - Procuration à Jérôme SILVESTRE
Virginie SUC PAYRÉ - Procuration à Jean-Marie ARPIZOU
Yanel MESSAL – Procuration à Noah KANE
Nicolas TOUSSET – Procuration à Julien COUAILLIER
Benoît GAYSSOT – Procuration à Elie MAZA

Membres invités de la séance (sans voix délibérative) : Dominique POQUILLON, Corine BAYOURTHE, Carole SINFORT (Visio), Thierry LIBOZ, Fabienne STEPHAN, Nadine PANIS, Christian GATARD, Sociologue et Prospectiviste.

Absents excusés : *Olivier GLÉNAT, Laurent VEZINHET, Aurore LOUIS, Damien TRÉMEAU, Pierre-Benoît JOLY, Dominique LAGARDE, Mélanie TISNÉ-VERSAILLES, Nicolas TOUSSET, Julie CAMINADE, Benoît GAYSSOT, Virginie SUC PAYRÉ, Agathe LE CHEVALIER, Célia FRAYSSINET, Yanel MESSAL, Julien PIRRELLO.*

(P) = Procuration donnée.

Pour mémoire décompte des voix :

Collège A : 5 en début de séance, puis 4 à partir du point 4 ; Collège B : 4 en début de séance, puis 5 à partir du point 3 ; Collège BIATSS : 2 ; Collège usagers : 2 ; Personnalités extérieures : 6 ; Procurations : 7 en début de séance, puis 6 à partir du point 3 ; soit **26 voix puis 25 voix à partir du point 4.**

La séance débute à 14h00 avec **19 présents (dont 3 en visio) et 7 procurations.**

Le Président du Conseil d'école, Julien COUAILLIER présente ses vœux à l'ensemble des membres du conseil. Le Directeur de l'INP-AgroToulouse, François Purseigle, présente également ses vœux aux membres du conseil et déroule l'ordre du jour de la séance.

Concernant le séminaire stratégique du 16 février 2026, François Purseigle convie officiellement les personnes du Conseil d'École ainsi que les parties prenantes. Il précise que ce séminaire est ouvert à tous ceux qui veulent œuvrer à la mise en œuvre de la feuille de route liée à ce séminaire.

1. **Informations générales :**
    a. **de la Présidente de Toulouse INP**

<u>Recherche</u> :

D'octobre à janvier ont eu lieu les audits HCERES dans les unités de recherche. L'INP-AgroToulouse est la composante ayant le plus d'unités de recherche : 6 UMR contre 4 dans les autres composantes ENSIACET et ENSEEIHT. La gouvernance de Toulouse INP a participé aux rencontres avec les tutelles. C'était essentiellement un travail d'auto-évaluation et de bilan.

Ce qu'il en ressort : complexité administrative dans les unités de recherche avec l'existence de plusieurs tutelles, difficulté à lire les dispositifs nationaux, manque de visibilité des appels d'offre de type ANR.

Au niveau des interactions entre les laboratoires de Toulouse INP, les laboratoires de l'INP-AgroToulouse émergent dans plusieurs pôles de recherche au niveau du site.

Appel à projet TIRIS : comment répondre quand les acteurs sont déjà surchargés ? Surcharge des enseignants-chercheurs et des BIATSS, maintien de l'emploi, maintien de l'emploi statutaire, rotations, attractivité des métiers de l'ESR.

Des restructurations sont en cours, travaillées sur le long terme pour certaines unités. On a noté un effort important dans les laboratoires, une bonne résilience de l'ensemble des unités dans des contextes parfois compliqués, sans baisse qualitative ni quantitative de la production scientifique.

Il faut noter une montée de la science ouverte. La production scientifique des enseignants-chercheurs et des chercheurs dans nos laboratoires s'est accélérée. On s'est appuyé sur le système HAL, commun à l'Université de Toulouse : 85% de nos publications sont visibles en moins d'un an et nos anciennes publications ont été rachetées. On veille ainsi, par des moyens souverains, à capitaliser sur la période la possession du droit à l'image sur ce qu'on produit. Depuis un an, ces problématiques de souveraineté scientifique se sont vraiment posées dans tous les domaines.

<u>Risques psychosociaux</u> :

A son arrivée, la gouvernance a demandé une enquête à un cabinet externe sur les risques psycho-sociaux. Un audit externe selon des critères préconisés par le ministère a eu lieu en octobre 2024 et octobre 2025. L'enquête 2025 permet de souligner 2 points : il y a toujours une surcharge sur la catégorie des enseignants-chercheurs et la solution est de réduire les maquettes de formation (structure de l'enseignement) ; et il y a aussi le stress des encadrants à tous niveaux. Des formations

sont déjà en place mais les personnes n'ont pas toujours le temps de les suivre, d'où parfois la difficulté de gérer le stress des relations interpersonnelles.

Budget :

L'Établissement ne finit pas l'année 2025 dans le rouge, même si un certain nombre d'investissements ont été réalisés (terrains de sports …). C'est une bonne nouvelle pour Toulouse INP qui conserve sa liberté au niveau budgétaire.

En ce début d'année 2026, la situation budgétaire est la même qu'au début de l'année 2024, c'est-à-dire que l'Établissement est dans un régime dit de « services votés », sous contrôle de la tutelle, en attendant un budget voté au niveau de l'Etat.

Site de Toulouse :

Changement du directeur de l'EI Purpan : Eric LATGÉ a été remplacé par Michaël MOUREZ.

Construction du site de Toulouse : deux inspecteurs du Ministère sont présents pour aider le chef de file, l'Université de Toulouse (UT), sa Présidente, à penser la trajectoire vers 2028, la COMUE s'arrêtant au 31 décembre 2027 (¾ de son personnel est non titulaire). Sur l'année 2026-2027, un travail est en cours sur les éléments du « commun » de la COMUE qui seront repris dans l'Établissement public expérimental (EPE) ; des groupes de travail se réunissent (école des docteurs, vie étudiante, relations internationales, etc).

L'EPE est constitué d'un 1er cercle, l'ex Université Paul Sabatier ; d'un 2ème cercle, l'établissement-composante de l'EI Purpan ; et un 3ème cercle, toutes les écoles associées dont fait partie Toulouse INP. La question maintenant posée par le Ministère est qu'est-ce que vous faites de plus en 2028 ?

La gouvernance de Toulouse INP a affiché qu'elle souhaitait devenir un établissement composante, mais en conservant sa personnalité morale et juridique (PMJ) et en restant maître de ses campagnes d'emploi et d'un certain nombre de choses. Il y a cependant tout un travail à faire car le règlement intérieur et les statuts à l'heure actuelle ne permettraient pas d'assurer la trajectoire.

La présidente de Toulouse INP a affirmé auprès des rectrices et de la DGESIP que pour construire une grande université solide à Toulouse, il ne fallait pas affaiblir l'Établissement en le poussant à la scission, avec la création d'une École Centrale basée sur un certain nombre d'acteurs de l'ENSEEIHT. Elle a ainsi clairement exprimé que Toulouse INP ne pouvait pas se positionner en établissement-composante en ne sachant pas comment l'Établissement serait découpé.

Nous avons besoin d'un INP-AgroToulouse fort pour avoir un INP fort qui renforce le site.

b. de la direction de l'INP-AgroToulouse

François Purseigle, directeur de l'INP-AgroToulouse, précise que pour avoir une place agronomique toulousaine qui s'affirme en région, il est important de travailler tous ensemble, que ce soit avec l'Institut Agro Montpellier, mais aussi avec l'EI Purpan. On s'y emploie déjà à travers notamment des

chaires sur lesquelles nous travaillons ardemment autour de sujets sensibles comme celui des filières agricoles.

François Purseigle a rencontré hier Michaël Mourez, le nouveau directeur de l'EI Purpan, à qui il a fait visiter l'École.

L'INP-AgroToulouse doit pouvoir prendre part pleinement à la construction de cet axe autre de l'agroécologie, de l'agronomie car l'UT porte un axe santé, transport, espace et agro. « Bien vivre en bonne santé ». Et pour bien vivre en bonne santé, il faut une agronomie forte au sein de l'UT. Il est donc important de pouvoir renouer les échanges avec l'EI Purpan, qui est associé à cette trajectoire.

François Purseigle précise qu'il a aussi pu rencontrer la rectrice de la région, puis la rectrice en charge de la recherche, avec une délégation du Conseil d'Administration de Toulouse INP. Cet échange a permis de rappeler notre attachement à Toulouse INP, comme membre à part entière mais aussi, à terme, comme membre de l'Université de Toulouse.

C'est un souhait de la région de voir les écoles travailler ensemble. La direction de l'INP-AgroToulouse fera en sorte que ces partenariats puissent être renforcés. Et donc assez rapidement, des rencontres seront programmées pour essayer d'affronter ces défis qui affectent plus particulièrement les agricultures, les mondes de l'agroalimentaire et de l'environnement en région.

Point CTI :

Cécile Bonnefont, directrice adjointe des études et chargée de mission pour le dossier d'accréditation de la CTI, présente les conclusions de l'expertise CTI après réception du rapport provisoire du jury d'audit le 21 janvier. Des petites modifications peuvent être retournées jusqu'au 28 janvier. Le rapport final sera rendu public.

Le rapport provisoire est très favorable, globalement avec une Ecole qui fonctionne bien et de nombreux points positifs comme un système qualité avec les certifications ISO 9001, ISO 14001, une bonne appropriation de l'approche par compétences, la vie étudiante, la nouvelle filière de recrutement Sciences du vivant à la Prépa des INP et la réflexion autour de la mise en place de contrats d'objectifs, de moyens et de performances à l'échelle de Toulouse INP même s'ils ne sont pas encore mis en place.

Cependant, des points d'amélioration sont à prendre en compte.

Concernant les Formations :

- FISE : 32 points positifs, 3 à améliorer, 0 point négatif
- FISA : 31 points positifs, 4 à améliorer, 0 point négatif
- Formation continue : 26 points positifs, 1 à améliorer, 0 point négatif

Nos points à améliorer sur la Formation :

- approche par compétences en 3ème année
- surcharge des maquettes
- sensibilisation insuffisante à la recherche en FISA

- durée de la mobilité internationale en FISA (cependant une augmentation a été faite à la rentrée 2025)

- Insertion professionnelle des diplômés : développer d'avantage les relations avec les alumnis ; améliorer l'observatoire des métiers

François Purseigle remercie l'équipe précédente pour tout le travail qui a été accompli autour de ce rapport relatif à cette campagne d'accréditation Cti.

2. Présentation des résultats de l'étude prospective sur l'identité de l'ingénieur agro, menée dans le cadre d'Avenir-Agro par Christian Gatard, sociologue, prospectiviste et auteur de cette étude – pour information

Julien Couaillier fait un bref rappel du cadre d'Avenir-Agro, un projet lauréat de l'AMI CMA avec Agreenium.

Avenir-Agro représente 27 partenaires comprenant toutes les écoles publiques et privées Agro, ainsi que les partenaires du monde professionnel : Chambres d'Agriculture, ONISEP, APECITA, OPCO secteur agri-agro … Le projet a débuté le 1er mai 2025, la fin est prévue pour le 30 avril 2030.

Les objectifs sont de faire une campagne nationale d'attractivité à la rentrée 2026 à destination des élèves, des enseignants et des prescripteurs d'orientation pour renforcer le recrutement des étudiants en école d'agro et de mettre en place/développer une expérimentation en région (Occitanie, PACA, Corse).

Monsieur Christian GATARD, sociologue et prospectiviste, présente une étude qualitative visant à préfigurer une campagne de communication collective sur l'ingénieur agro.

Cette étude porte notamment sur l'identité de l'ingénieur agro et qui constitue le point de départ des actions d'Avenir-Agro pour réenchanter l'imaginaire de l'ingénieur agro auprès des jeunes générations.

Cette étude qualitative socio-sémiologique et prospective a été réalisée auprès de près de 120 experts et 50 personnes dans la cible. Les principales étapes sont les suivantes :

1- Les horizons d'attente des jeunes et les perceptions des prescripteurs (parents professeurs)

2- Perspectives et leviers pour recruter les ingénieurs agro d'ici 2025

3- Les stratégies de communications des écoles d'ingénieurs

4- Les leviers clés pour communiquer

5- Pistes stratégiques

La finalisation de l'enquête et la rédaction d'un rapport sont prévues dès la fin de la collecte de retour d'informations actuellement en cours sur l'étude. Puis un cahier des charges sera constitué pour lancer

un marché public afin de sélectionner une agence de communication fin février qui travaillera pendant 3 ans sur les problématiques d'attractivité et de recrutement d'Avenir-Agro.

François Purseigle remercie Christian Gatard et attend un retour de la stratégie qui sera déployée.

Dominique Poquillon ajoute qu'il faut profiter des Journées Portes Ouvertes et demander aux jeunes qui viennent ce qu'ils en pensent.

Arrivée de Bertrand Pourrut à 15h30 ; 20 présents (dont 3 en visio) et 6 procurations

3. Présentation de la nouvelle équipe de Gouvernance (Rapporteur : François Purseigle) – pour vote

Présentation de la nouvelle équipe de gouvernance – François PURSEIGLE

- Corine BAYOURTHE : Conseillère à la gouvernance
  Superviser le passage de la feuille de route au plan d'actions pour une meilleure implication des départements et une meilleure coordination avec les services.

- Julien PIRRELLO : Directeur adjoint en charge de la recherche et de l'innovation, Correspondant Recherche d'AgroToulouse pour Toulouse INP
  Renforcer les liens entre Recherche et Formation et la recherche associée à l'École.

- Marie-Carmen MONJE-LACOMBE : Chargée de mission à l'Animation de la communauté AgroToulouse
  Renforcer l'appartenance et l'attractivité d'AgroToulouse ainsi que les liens avec les alumnis

- Thierry LIBOZ : Directeur des études

- Valérie BARRAUD-DIDIER : Directrice adjointe des études, en charge du pilotage de la formation

- Cécile BONNEFONT : Directrice adjointe des études, en charge de l'ingénierie de la formation

- Pierre AUBIGNAC : Chargé de mission Alternance

- Frédéric PICHON : Chargé de mission Entreprenariat

Fabienne Stéphan, Secrétaire générale, rappelle les statuts et le règlement intérieur de l'École.

Selon l'article 13 des statuts de l'École, le conseil d'école doit donner un avis uniquement sur le directeur adjoint et le directeur des études.

Concernant Thierry Liboz, directeur des études, il s'agit d'un renouvellement de mandat à compter du 1er janvier 2026.

Concernant Julien Pirrello, directeur adjoint en charge de la recherche et de l'innovation, il s'agit d'une nouvelle direction prenant effet le jour de cette séance de conseil d'école.

Fabienne Stéphan, propose un vote pour l'ensemble des membres de l'équipe au complet, même si, statutairement, une partie des membres de l'équipe ne sont pas mentionnées dans les statuts.

Dominique Poquillon, Présidente de Toulouse INP, précise qu'un vote sur une équipe permet de ne pas faire un vote à l'urne, normalement prévu pour les questions de personnes désignées nominativement.

Un vote préliminaire est donc organisé pour savoir si le Conseil d'école autorise un vote à main levée pour l'équipe entière.

Approuvez-vous que le conseil d'école vote à main levée sur la nouvelle équipe de gouvernance ?

Approuvé à l'unanimité.

****

Approuvez-vous la nouvelle équipe de Gouvernance composée de :

- **Corine Bayourthe, conseillère à la Gouvernance**
- **Julien Pirrello, directeur adjoint en charge de la recherche et de l'innovation**
- **Thierry Liboz, directeur des études (renouvellement de mandat à compter du 1er janvier 2026)**
- **Valérie Barraud-Didier, directrice des études adjointe, en charge du pilotage de la formation AgroToulouse**
- **Cécile Bonnefont, directrice des études adjointe, en charge de l'ingénierie de la formation AgroToulouse**
- **Marie-Carmen Monje Lacombe, chargée de mission à l'animation de la communauté AgroToulouse**
- **Pierre Aubignac, chargé de mission Alternance**
- **Frédéric Pichon, chargé de mission Entreprenariat de AgroToulouse**

Approuvé à l'unanimité.

Maritxu Guiresse a quitté la séance ; 19 présents (dont 3 en visio) et 6 procurations.

4. **Mise en œuvre de la feuille de route de la nouvelle Direction (Rapporteur : François Purseigle) – pour vote**

Mise en œuvre de la feuille de route de la nouvelle Direction – François PURSEIGLE

Le Directeur présente les 4 axes de la feuille de route qu'il a proposé pendant sa campagne électorale et détaille les attendus de chaque axe :

- Axe 1 : Refaire communauté, socle de notre dynamique

- Axe 2 : Former celles et ceux qui veulent transformer les agro-systèmes

- Axe 3 : Produire et valoriser une recherche partenariale orientée vers plus de robustesse et résilience des systèmes

- Axe 4 : Se réancrer dans le monde socio-économique et notre territoire

Un séminaire de lancement animé par le directeur de l'INP-AgroToulouse, le président du conseil, les animateurs d'axes et un animateur (Vincent Cabanne) est prévu pour le lundi 16 février 2026. Plus de 65 personnes sont attendues et l'objectif est le lancement de groupes de travail.

Corine Bayourthe est chargée d'articuler les 4 différents groupes de travail.

L'animation des axes se fera avec des enseignants-chercheurs et des personnels des services à identifier.

Les animateurs des groupes de travail sont les suivants :

- GT Axe 1 « Communauté et appartenance » : Corine BAYOURTHE et Marie-Carmen MONJE-LACOMBE

- GT Axe 2 « Former les agronomes de demain » : Valérie BARRAUD-DIDIER, Cécile BONNEFONT, Thierry LIBOZ

- GT Axe 3 « Recherche et résilience » : Maialen BARRET et Julien PIRRELLO

- GT Axe 4 « Ancrage territorial & Partenariats » : Geneviève NGUYEN et Bertrand POURRUT

Concernant le financement de l'accompagnement de cette feuille de route pour 5 mois de réflexion stratégique, une enveloppe de 6 100 € sera nécessaire tout en sachant qu'il nous faut tenir compte que nous sommes actuellement en « service voté » jusqu'au 31 mars 2026.

Approuvez-vous les modalités d'organisation de la réflexion stratégique d'AgroToulouse pour la période 2026-2031 pour un montant de 6 100€ TTC maximum dans le cadre la mise en œuvre de la feuille de route de la nouvelle Direction ?

Approuvé à l'unanimité.

5. Conseil de perfectionnement (Rapporteur : François Purseigle) – pour information

François Purseigle présente un point sur la séance du conseil de perfectionnement qu'il faut absolument mettre en place dans les mois qui suivent.

Afin de convoquer ce conseil, il demande aux membres du Conseil d'Ecole, une remontée de noms de personnalités qualifiées qui pourraient venir nourrir la réflexion de notre École et aussi la mise œuvre de la feuille de route. Cette composition est attendue avant le prochain conseil d'école du 24 mars.

Le conseil de perfectionnement devra incarner les trois axes de l'École : Environnement, Alimentation, Agriculture. Il devra renvoyer au monde socio-économique mais aussi au monde des associations et au monde universitaire et aussi respecter les équilibres de genre.

Nos statuts précisent juste l'existence de ce conseil sans nombre de personnes défini ni de durée. Le président du conseil de perfectionnement sera désigné par le conseil d'école pour la durée de son propre mandat.

Lors du prochain conseil d'école du 24 mars, le délai semble un peu court pour arrêter une composition à cette date. Nous pourrons éventuellement voter une composition du conseil de perfectionnement au conseil d'école du 22 juin. Il sera possible de positionner la mise en place du conseil de perfectionnement juste après le séminaire de restitution.

6. Mise en place de l'observatoire des métiers (Rapporteur : François Purseigle) – pour information

L'Observatoire des métiers est un point d'amélioration identifié par la CTI.

Agreenium porte une réflexion au niveau national pour répondre aux demandes des écoles.

Dominique POQUILLON conseille de s'appuyer sur les données existantes pour ne pas s'épuiser : enquêtes d'insertion, informations en retour, données ouvertes au niveau du ministère. Des travaux ont déjà été faits à Toulouse INP donc des données sont à récupérer pour en faire une synthèse avec une mise à jour des derniers éléments. Ne pas oublier les syndicats professionnels, les acteurs socio-économiques qui ont des données précieuses.

François Purseigle ajoute avoir entrepris un travail auprès des entreprises de la région et être allé depuis 2 semaines à leur rencontre avec Julie Caminade, chargée des relations partenariales.

7. Questions diverses

Pas de questions diverses.

François Purseigle félicite chaleureusement au nom du conseil d'école et de l'INP-AgroToulouse Cédric CABANES, membre personnalité extérieure, pour avoir été nommé « chevalier » dans l'ordre des palmes académiques.

La séance est levée à 17h00.

Le prochain conseil d'école aura lieu le mars 24 mars 2026 à 9h00.

Le Président du conseil d'école,

Monsieur Julien Couaillier